



## Canaliser les ressources

C'est bien de ressources dont il s'agit en 2017 : celles que nous avons constituées pour nos affiliés sous forme de réserves de pension et d'épargne et celles dans lesquelles toute l'équipe d'Integrale est allée puiser pour relever nos défis et atteindre nos objectifs dans un contexte prudentiel de plus en plus exigeant et dans une période de taux long terme historiquement les plus bas.

Avec un résultat positif de € 24,7 millions toutes branches confondues et avant affectations, Integrale a décidé d'attribuer une participation bénéficiaire permettant un rendement net de minimum 2 % pour le segment Integrale et de 1,75 % pour le segment Certiflex.

De telles performances sont le fruit d'une confiance maintenue dans les activités d'Integrale dont le niveau d'encaissement récurrent continue de progresser avec une offre de produits et de services élargie. Ces performances sont notamment le résultat des décisions de placements, orientées de plus en plus vers le secteur

# Message du Comité de direction

Pour le Comité de direction,

**DIEGO AQUILINA**

Président



immobilier, et des expertises pointues de nos équipes grandissantes, ainsi que la maîtrise continue de nos frais généraux à un niveau parmi les plus faibles du marché.

Au-delà de ces résultats dont nous pouvons être fiers, une avancée majeure est sans conteste le renforcement de nos ressources pour les années à venir. Pour tenir compte des exigences de la Banque Nationale de Belgique (BNB), l'autorité de contrôle prudentiel du secteur de l'assurance, et après analyse des risques et élaboration de divers scénarios, Integrale a décidé en décembre 2017 de procéder au renforcement de ses fonds propres par une première augmentation de capital de € 165,6 millions entièrement souscrite en mars 2018 par notre actionnaire principal, Nethys SA, et ensuite par une seconde augmentation de capital de € 15 millions, en mai 2018, réservée en

totalité à notre partenaire français Apicil Prévoyance.

Ces apports significatifs de fonds propres nous permettent d'être dispensés pour l'exercice 2017 de doter la provision complémentaire destinée à couvrir le risque de taux encourus pour certains contrats (PCC) et d'afficher un ratio Solvabilité II proche de 150 % en portant les nouveaux fonds propres disponibles d'Integrale, sous le référentiel Solvabilité II, à plus de € 600 millions.

Je m'associe ici à tous les membres de notre Comité de direction pour remercier nos deux actionnaires qui ont accepté de renforcer nos ressources financières pour permettre à Integrale de répondre aux normes prudentielles.

Le Comité de direction souhaite également remercier tout le personnel d'Integrale et les membres de notre Conseil d'administration

qui ont redoublé d'efforts pour garder le cap.

Deux administrateurs, MM. Philippe Delaunois et Georges Sels, ont quitté le Conseil d'administration d'Integrale en 2017 après avoir apporté à Integrale, pendant de très nombreuses années, leur dévouement, leurs compétences et leurs connaissances du monde de l'entreprise et des relations sociales. Qu'ils soient remerciés pour leur motivation, la qualité de leur échange et tout ce qu'ils ont donné à Integrale au cours de leur mandat.

Enfin, le Comité de direction remercie tous nos affiliés pour la confiance qu'ils nous témoignent. Integrale met tout en œuvre pour la garder.

La page 2017 est tournée. Nous nous portons vers 2018 et l'avenir où nous continuerons à accorder une attention toute particulière aux besoins de nos clients et à adapter notre offre de solutions de manière innovante et performante.

“**Résultats  
dont nous  
pouvons  
être fiers**”